

De OR als team

VRAAG

- Wat is eigenlijk een team?
- Wat zijn kenmerken van een *goed* team?

Een goed team



De OR als team

- Gekozen, vrije verkiezingen
- De spoeling is dun
- Soms mensen vragen
- Maar je moet het er mee doen

De OR als team

- Voorzitter, secretaris verplicht
- Samenwerking vraagt afstemming
- Iedereen zo goed mogelijk tot zijn recht laten komen
- De samenwerking evalueren
- Elkaar aanscherpen en sterker maken
- Elkaar feedback geven

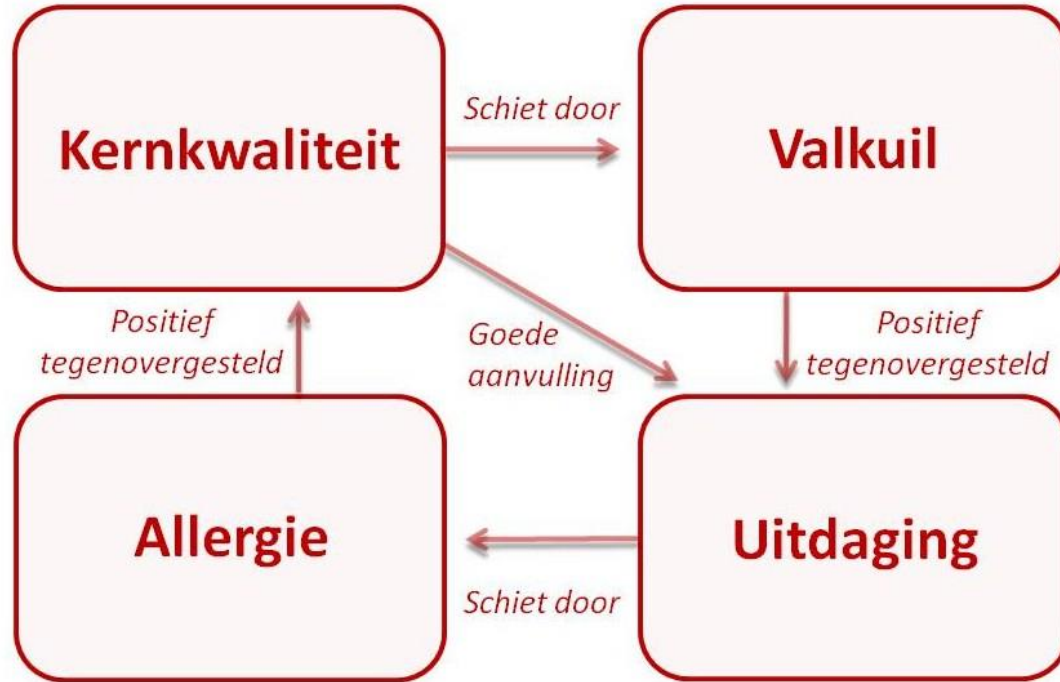
De OR als team

Elk teamlid heeft een 'kwaliteit' en een 'rol'

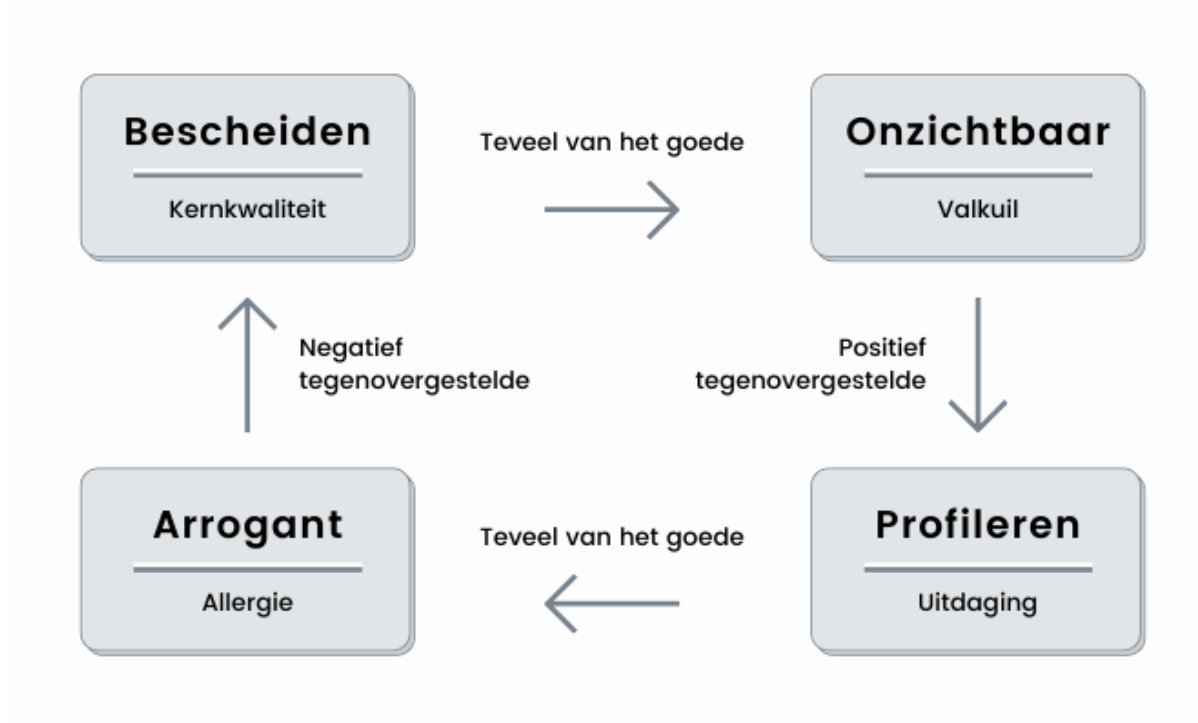
VRAAG

- Neem een voetbalelftal als voorbeeld. Welke kwaliteiten en rollen heb je? En kun je dit op de OR toepassen?

Kwaliteiten in het kernkwadrant



Voorbeeld kernkwadrant



Aan de slag

VRAAG

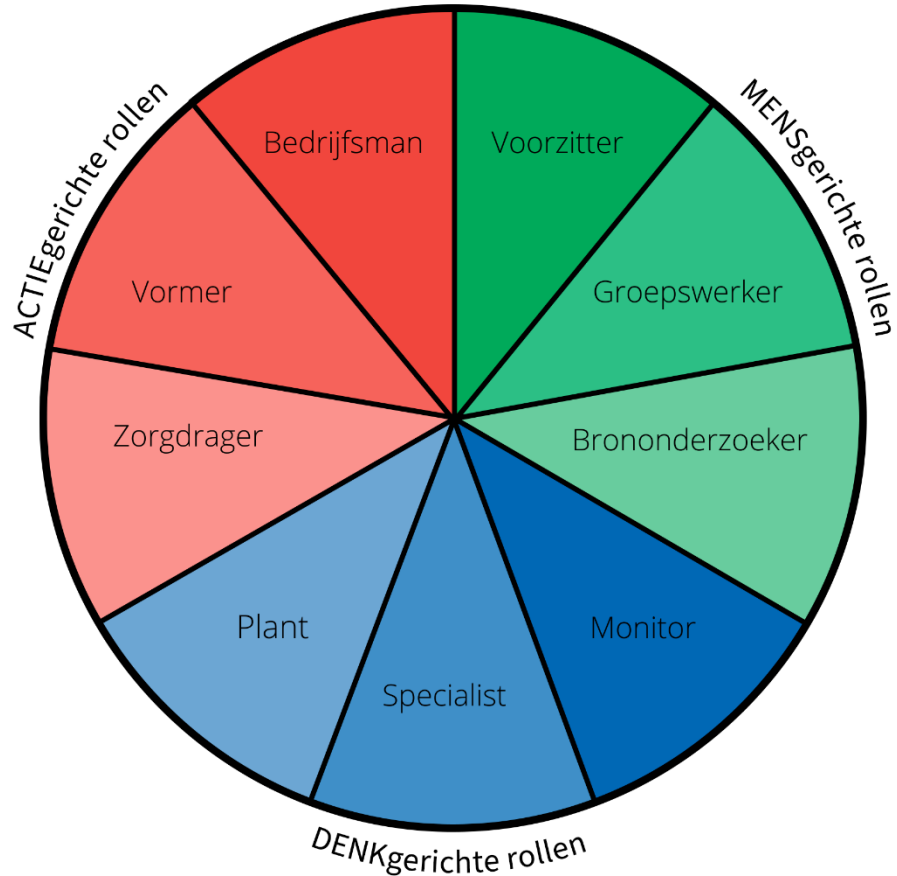
- Maak eens een kernkwadrant voor jezelf of samen voor elkaar.
- Je kunt beginnen bij de kwaliteit, maar ook bij de valkuil of bij de allergie.

Teamrollen

Meredith Belbin

- Diversiteit in een team verhoogt de kwaliteit
- Elk mens 2 of 3 teamrollen die goed passen
- Er zijn 3 soorten rollen:
 - Denkgericht
 - Actiegericht
 - Mensgericht









Belbin teamrollen



De teamrollen heel kort

De negen teamrollen zijn:

1. De Bedrijfsman (BM) is de doener en houdt vast aan afspraken.
2. De Brononderzoeker (BO) is een netwerker, vernieuwend en extravert.
3. De Vormer (VM) is dominant, daadkrachtig en voortvarend.
4. De Voorzitter (VZ) is coördinerend, protocolvast en extravert.
5. De Plant (PL) is innovatief, soms onnavolgbaar en creatief.
6. De Monitor (MO) is analytisch, wikken en wegen en introvert.
7. De Groepswerker (GW) is verbindend, sociaal en behulpzaam.
8. De Zorgdrager (ZD) is een afmaker, nauwlettend en accuraat, soms wat overbezorgd.
9. De Specialist (SP) is een expert en solist.

Teamrol	Bijdrage	Toelaatbare zwakheden
 BM - Bedrijfsman (Implementer)	Taakgericht, nuchter en ordelijk. Zet plannen en ideeën om in praktische taken en bezigheden.	Vasthoudend aan regels. Staat niet altijd open voor nieuwe mogelijkheden.
 BO - Brononderzoeker (Resource Investigator)	Extravert, enthousiast en vaardig in de communicatie. Verkent mogelijkheden en legt contacten.	Te optimistisch. Verliest gemakkelijk belangstelling als het eerste enthousiasme is geluwd.
 PL - Plant (Plant)	Creatief, verbeeldingsrijk en onorthodox. Brengt visie en nieuwe zienswijzen.	Gaat soms voorbij aan de realiteit. Kan helemaal in eigen gedachten opgaan, wat communicatie bemoeilijkt.
 MO - Monitor (Monitor Evaluator)	Verstandig, doordacht en rationeel. Bewaart het overzicht en weegt alle mogelijkheden af.	Afstandelijk en niet zo inspirerend naar anderen toe.
 VM - Vormer (Shaper)	Dynamisch, gedreven en uitdagend. Zet druk op het team en ruimt weerstanden uit de weg.	Snel gefrustreerd en geprovoceerd. Ongeduldig. Kan anderen kwetsen.
 VZ - Voorzitter (Co-ordinator)	Brengt mensen bijeen en coördineert de inspanningen van het team. Op zoek naar het gezamenlijke besluit.	Een tikje manipulatief in het vinden van consensus. Legt eigen werkzaamheden bij anderen neer.
 ZD - Zorgdrager (Completer Finisher)	Nauwgezet en precies. Zorgzaam en waakzaam t.a.v. wat mis kan gaan. Zet de puntjes op de i.	Overbezorgd, piekert te veel. Geeft niet graag iets uit handen.
 GW - Groepswerker (Teamworker)	Opmerkzaam, behulpzaam en diplomatiek. Luistert en ondersteunt. De sfeermaker.	Ontloopt conflicten. Besluiteloos in spannende omstandigheden.
 SP - Specialist (Specialist)	Toegewijde, soms wat eenzellige vakman die bijzondere en of zeldzame kennis en vaardigheden inbrengt.	Draagt maar op een beperkt gebied bij. Kan blijven hangen in eigen specialismen.

Wat is jouw teamrol?

VRAAG

- Vul de vragenlijst in
- Bespreek de uitkomst
- Herken je het (bij jezelf of bij anderen?)

Tips voor teambuilding

- Doe ook leuke dingen samen
- Leer elkaar kennen
- Evalueer regelmatig de samenwerking
- Geef elkaar feedback (wat meer, wat minder)
- Houd functioneringsgesprekken
- Doe aan teambuilding-activiteiten (scholing)
(bijvoorbeeld outdoor)
- Ontwikkel *jezelf* in de OR (scholing)